

وثيقة الهيكل التنظيمي

الإصدار (٢)

نوع الملف	تاريخ الإنشاء	تاريخ التطبيق	تاريخ المراجعة
داخلي	1052024	17072024	21072024

الاجراء	الاسم	المنصب	التاريخ
الإعداد / التعديل	مكتب رواد العزم للاستشارات الإدارية		14022024
المراجعة	لجنة المراجعة المختصة		15062024
الاعتماد	مجلس إدارة الجمعية		21072024
VF002_ وثيقة الهيكل التنظيمي_ FA_ 21072024			

تم اعتماد هذه الوثيقة لجمعية المدينة المنورة لمتلازمة داون في اجتماع مجلس الإدارة رقم (الخامس)
والمنعقد بتاريخ ١٥ / ٠١ / ١٤٤٦ هـ الموافق ٢١ / ٠٧ / ٢٠٢٤ م.

فهرس المحتويات

٥.....	أولاً: مقدمة
٥.....	ثانياً: المبادئ
٥.....	ثالثاً: الهياكل التنظيمية
٥.....	١- الهيكل التنظيمي لجمعية المدينة المنورة لمتلازمة داون
٦.....	٢- الهيكل التنظيمي لمراكز الرعاية والتأهيل

أولاً: مقدمة:

تعتبر صحة الهيكل التنظيمي دليل على نضج المنشآت والمؤسسات الربحية أو غير الربحية، لذا فإن من أولى ممارسات العمل المؤسسي التي تضمن تحقيقه هو وجود هيكل تنظيمي يتناسب مع طبيعة عمل الجمعية ويحقق عملها بكفاءة. واستناداً لتوجهات الجمعية وتطلعاتها تم بناء هيكل تنظيمي شامل وقابل للنمو وفق المحددات التالية:

١. ارتباط المنظومة الإدارية بالأهداف والمؤشرات الاستراتيجية المعتمدة للفترة القادمة.
٢. توافق الهيكلية مع متطلبات المركز الوطني للقطاع غير الربحي والجهات الإشرافية الأخرى.
٣. اعتماد الهيكل على المهام وليس المسميات الوظيفية البحتة مما يحقق مرونة وكفاءة في التشغيل دون وجود أي فاقد في المهام الرئيسية ويراعي عدم تضخم الهيكلية وقابليتها للتوسع والنمو بشكل متناغم.

ثانياً: المبادئ:

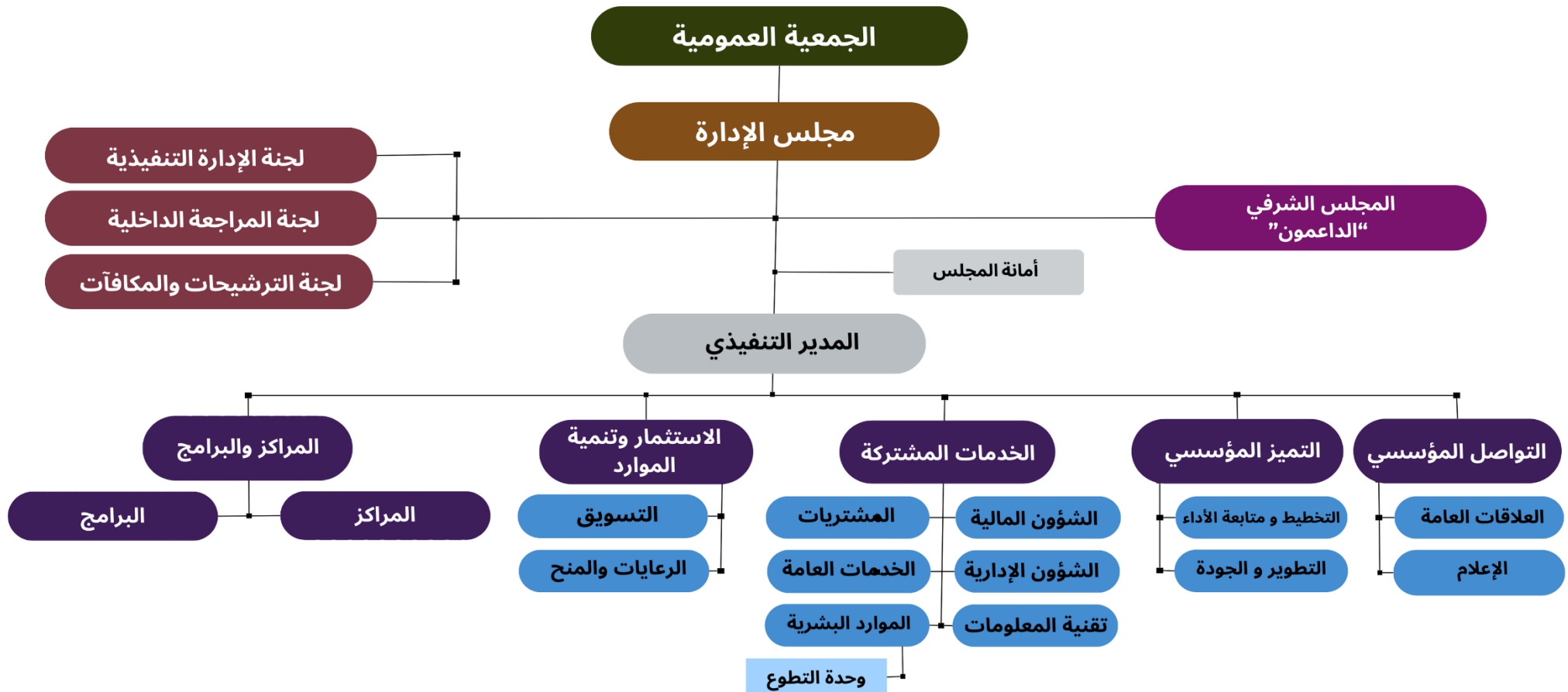
- تم مراعاة المبادئ التالية في البناء والتخطيط للهيكلية ، ومن أبرزها ما يلي:
- تقسيم العمل : حيث يصبح كل شخص مسؤولاً عن جزء معين في العمل.
 - نوع الوظيفة : حيث يتم التقسيم داخل الهيكل بناء على نوع الوظيفة.
 - المرونة : المرونة تعني التكيف مع التغيرات التي قد تطرأ دون الحاجة لتعديلات كبيرة.
 - وحدة الهدف : وهو الهدف الرئيسي التي تسعى الجمعية لتحقيقه.
 - تساوي المسؤولية مع السلطة : بمعنى أن لكل وظيفة سلطة تقوم بالإشراف عليها.
 - قصر خط السلطة : فكلما قلت المستويات الإدارية للهيكل ازدادت الفعالية الإدارية.
 - وحدة الرئاسة : بمعنى أن لكل موظف رئيس يتلقى منه التعليمات والأوامر ويرفع له التقارير.

ثالثاً: الهياكل التنظيمية:

تتضمن الوثيقة ما يلي:

١. الهيكل التنظيمي لجمعية المدينة المنورة لمتلازمة داون.
٢. الهيكل التنظيمي لمراكز الرعاية والتأهيل.

١. الهيكل التنظيمي لجمعية المدينة المنورة لمتلازمة داون:

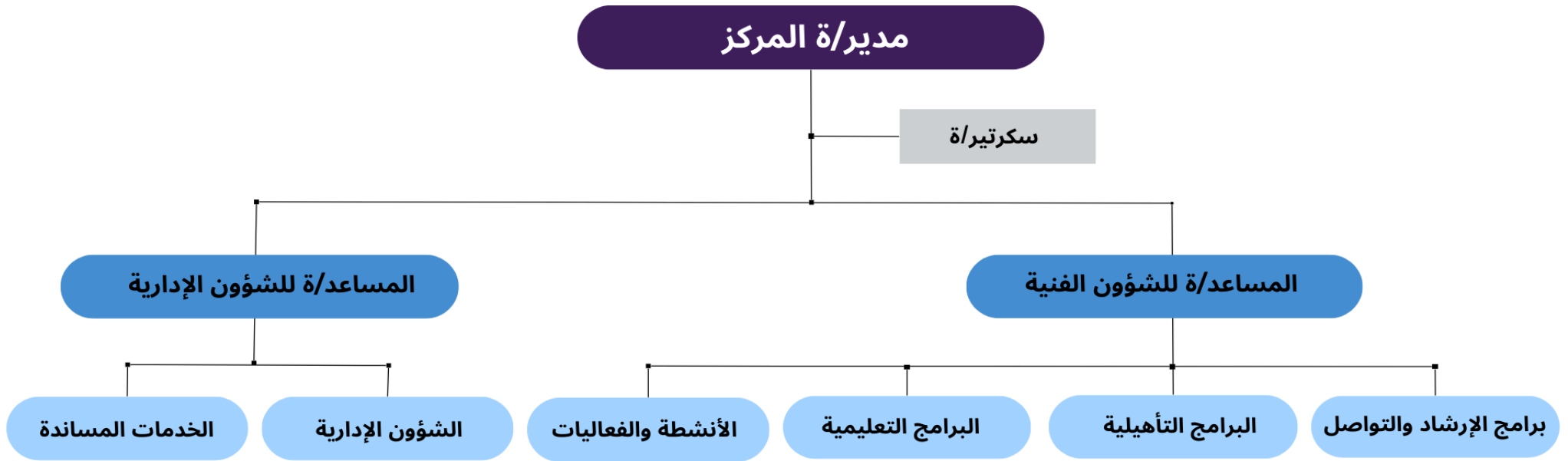


وحدة

قسم

إدارة

لجنة



وحدة

قسم